

## تنفيذ استراتيجية الحوكمة للرقابة على التمويل الإسلامي

د. سعاد شكري معمر \*

الملخص:

يهدف هذا المقال إلى تبيان أهمية التمويل الإسلامي في المعاملات المالية الحديث من أجل الرقابة على الأموال، فالتمويل الإسلامي يمثل أهم مصدر للأرباح الناتجة عن مختلف صيغ الاستثمار في مجالات متعددة أهمها: الصناعة و التجارة و العقار... الخ، حيث تختلف صيغ التمويل الإسلامي من مرابحة و مشاركة و مضاربة و غيرها من صيغ التمويل الإسلامي، كما أن الحوكمة في المؤسسات المالية الإسلامية تقدم قيمة مضافة من خلال تعزيز حماية حقوق المودعين والمستثمرين، و تسهيل توفير التمويل والخدمات المالية، و تقليل تكلفة رأس المال، و زيادة سلامة هذه المؤسسات في مواجهة الصدمات الخارجية، و بالتالي فالحوكمة تعمل على تحقيق الاستقرار و السلامة للمؤسسات المالية الإسلامية من خلال توفير الرقابة الشرعية على التمويل الإسلامي.

الكلمات الدالة: التمويل الإسلامي، الحوكمة، الرقابة الشرعية، البنوك الإسلامية، المؤسسات المالية الإسلامية، الإستراتيجية.

**Activating the Governance Strategy for the Control of Islamic Finance****Abstract :**

This article aims to show the importance of Islamic finance in the modern financial transactions in order to control funds. Islamic finance is the most important source of profits which are resulting from the various forms of investment in various fields. As: Industry, Trade, Real Estate, and other forms of Islamic finance. Where Islamic financing formulas as: Payoff, Sharing and Speculation and others processes are different from and other Islamic financing modes. So that, The governance of Islamic financial institutions provides added values by enhancing the protection of depositors's and investors rights, facilitating the provision of finance and financial services, reducing the capital's cost, and increasing the safety of these institutions when are facing of external shocks. Thus, governance is working to achieve stability and safety for Islamic financial institutions by providing a legal oversight on Islamic finance.

**Key words:** Islamic Finance, Governance, Shari'a Supervision, Islamic Banks, Islamic Financial Institutions, Strategy.

\* أستاذة محاضرة - أ- جامعة أكلي محمد أولحاج - البويرة .

## مقدمة:

تتمثل الحوكمة في تحقيق الشفافية والعدالة ومنح حق مساءلة إدارة المؤسسات المالية، وبالتالى تحقيق الحماية للمساهمين وحملة السندات جميعاً مع مراعاة مصالح العمل والعمال والحد من استغلال السلطة في غير المصلحة العامة بما يؤدي إلى تعظيم الربحية في تلك المؤسسات وحتى يتم تحقيق جودة نظام فعال وقادر على توفير الثقة ومكافحة الفساد في المنشآت المالية الإسلامية لا بد من التطبيق الفعال للحوكمة مما سيعود عليها بمزيد من النجاح، وسيدعم توسع عملياً على أن ذلك يتطلب دعم ما تقوم به الإدارات ذات العلاقة بالحوكمة داخل المؤسسات المالية بإدارة الالتزام والمراجعة الداخلية والقانونية وكذا إدارة الرقابة الشرعية بنوعها الداخلية والخارجية.

كما أنا تطبيق مبادئ حوكمة المؤسسات في المؤسسات المالية الإسلامية ضرورة حتمية يأتي من خلال تفصيل العقود وتحديد شروطها وأحكامها بدقة من الناحيتين الدينية والتنظيمية بما يتعد عن أي تدليس أو جهالة أو غرر، خاصة وأن البنك الإسلامي يكون كفوفاً إذا نجح مديرية في تحقيق الهدفين في نفس الوقت، هدف مالي لتلبية المساهمين والمستثمرين وهدف ديني لصحة العمليات المصرفية من الناحية الشرعية، وبناء على ما تم ذكره يمكن طرح التساؤل التالي:

هل تطبيق الحوكمة في البنوك الإسلامية من شأنه أن يساهم في تعزيز الرقابة الشرعية على التمويل الإسلامي؟

## المحور الأول: أساليب التمويل الإسلامي

تقوم على البنوك الإسلامية على الالتزام بمبادئ الشريعة الإسلامية وعدم التعامل بالربا أخذاً و عطاءً، وهو مؤسسة مالية تقوم بالأعمال والخدمات المالية والمصرفية وجذب الموارد النقدية وتوظيفها توظيفاً فعالاً يحقق نموها في أحكام الشريعة الإسلامية<sup>2</sup>.

يعرف التمويل الإسلامي على أنه: "تقديم ثروة عينية أو نقدية بقصد الاسترباح من مالها إلى شخص آخر يديرها ويتصرف فيها لقاء عائد تبيحه الأحكام الشرعية"<sup>3</sup>

كما يعرف على أنه: "تملك موضوع التمويل ثم إعادة تملكه إلى المستفيد حالاً أو مؤجلاً بعوض معلوم وشروط معينة تتفق مع أحكام ومبادئ الشريعة الإسلامية"<sup>4</sup>.

من خلال هذان التعريفين يتضح جلياً أن التمويل الإسلامي يقوم على تقديم المال بغرض

<sup>1</sup> عادل عبد الفضل عيد، الربح والخسارة في معاملات المصارف الإسلامية: دراسة مقارنة، دار الفكر الجامعي، مصر، 2007، ص 397.

<sup>2</sup> محمد محمود العجلوني، البنوك الإسلامية: أحكامها ومبادئها وتطبيقاتها المصرفية، دار المسيرة، الأردن، 2008، ص 110.

<sup>3</sup> منذر حقف، "مفهوم التمويل في الاقتصاد الإسلامي"، بحث رقم 13، البنك الإسلامي للتنمية، السعودية، 1998 ص 72.

<sup>4</sup> محمد البتاجي، "صيف مقترحة لتمويل المنشآت الصغيرة والمعالجة المحاسبية لصيغة المشاركة المنتهية بالتقليك"، المؤتمر السنوي الثاني عشر للأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية، الأردن، 31/29 ماي 2005، ص 14.

الربح الشرعي من خلال تمليك المستفيد بشروط معينة وفق أحكام الشريعة الإسلامية مما يساهم في تحقيق أرباح نتيجة لذلك من خلال تطبيق الشريعة الإسلامية في توظيف الأموال بين المالك والمستخدم من أجل تحقيق أرباح معينة وذلك وفق أساليب تمويل معينة وفق ما حددته الشريعة الإسلامية.

#### أولاً- المراجعة:

هي عملية تبادل يقوم بمقتضاها التاجر بشراء سلعة معينة ثم إعادة بيعها بهامش ربح متفق عليها نتيجة التكلفة التي يتحملها، ويستخدم هذا الأسلوب عند حاجة المشروع لشراء سلعة معينة مثل الآلات وغيرها من المعدات اللازمة لبدء النشاط<sup>1</sup>.

و المراجعة هي بيع السلعة بالثمن الذي اشتراها به وزيادة ربح معلوم للعاقدين<sup>2</sup>.

فالمراجعة هي إنفاق بين طرفين يلتزم أحدهما (البائع) غالباً البنك ببيع سلعة إلى الطرف الآخر (المشتري) مقابل سعر معين معلوم للطرفين يمثل تكلفة تلك السلعة مضافاً إليها هامش الربح، مع إمكانية التسليم الفوري أو الآجل للسلعة وكذلك إمكانية سداد قيمة السلعة دفعة واحدة أو شكل عدد من الأقساط، وتمثل شروط المراجعة في<sup>3</sup>:

- أن يكون ثمن السلعة معلوماً للمشتري وأن يكون الربح الذي يحصل عليه البائع معلوماً لأنه جزء من الثمن؛

- أن يكون رأس المال من ذواتي الأمثال (يسهل عده وقياسه) مثل الموزونات و المكيالات؛

- أن يكون الشيء المباع حاضراً وجميع المواصفات المتفق عليها في العقد وأن لا يكون الثمن المتفق عليها له مقابل كأموال الربا؛

- أن يكون العقد الأول أي عقد البيع صحيحاً خالياً من الربا؛

تعتبر صيغة المراجعة نوعاً من بيع الأمانة (و التي تمثل كل من بيع المراجعة وبيع التولية\* و بيع الوضعية\*\*) التي تقوم على أساس رأس المال، بمعنى أن المشتري فيها يأتمن البائع في إعلامه برأس مال المباع، وهو أحد أهم شروط عقد المراجعة سواء أ برم بين طرفين ويسمى عقد مراجعة بسيطة أو بين ثلاثة أطراف فيصبح عقد مراجعة مركبة بحيث أن<sup>4</sup>:

❖ عقد المراجعة البسيط: هو عقد يتم مباشرة بين العميل والمصرف الإسلامي الذي يكون مالكا للسلعة محل العقد، بحيث تشتري بناء على دراسته لأحوال السوق؛

1 حسين عبد المطلب الأسرج، صيغ تمويل المشروعات الصغيرة في الاقتصاد الإسلامي، مجلة دراسات إسلامية، العدد الثامن، مركز البصيرة للبحوث، مارس 2010، ص 08.

2 علاء الدين زعتري، انخدمات المصرفية وموقف الشريعة الإسلامية منها، دار الكلم الطيب، الطبعة الثانية، سوريا، 2008، ص 90.

3 سعد الدين بن محمد الكبي، بيع المراجعة والتطبيق المعاصر، مجلة البحث العلمي الإسلامي، لبنان، 2004 ص 89.

\* بيع التولية: هو بيع بمثل الثمن الأول بدون أي زيادة ولا أي نقصان.

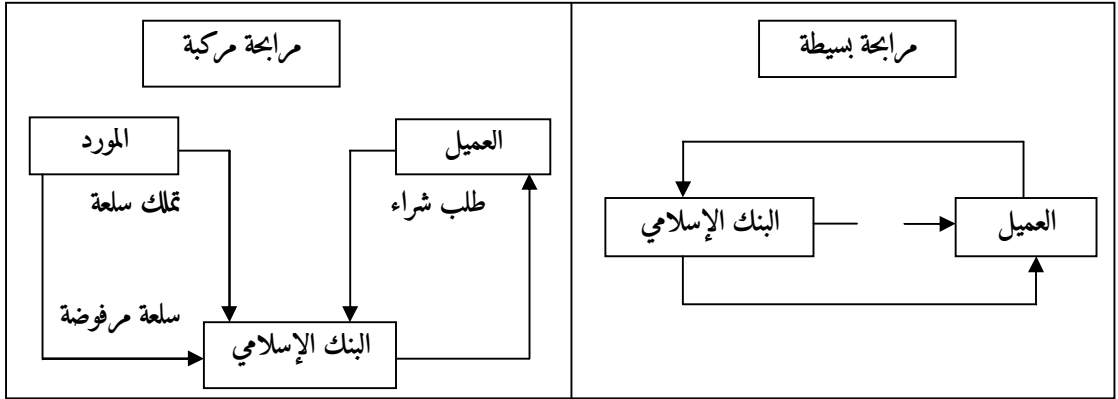
\*\* بيع الوضعية: وهو البيع بأقل من الثمن الأول.

4 عبد الرزاق رحيم جدي الهيتي، المصارف الإسلامية: بين النظرية والتطبيق، دار أسامة، الأردن، 1998، ص: 514-515.

❖ عقد المراجعة المركبة (مراجعة للأمر بالشراء): هو عقد يلتزم من خلاله العميل بشراء السلعة من المصرف الإسلامي الذي يقوم بشراؤها نقدا من طرف ثالث بناء على طلب العميل وبالمواصفات المتفق عليها.

و الشكل التالي يوضح هذين العقدين:

شكل رقم 1: أشكال عقود المراجعة



المصدر: آمال لعمرش، دور الهندسة المالية في تطوير الصناعة المصرفية الإسلامية، مذكرة ماجستير في دراسات مالية ومحاسبية معمقة، جامعة سطيف، 2012/2011، ص55.

وعليه فالمراجعة البسيطة تتمثل في المعاملات التي تتم بين البنك كعميل و العميل كزبون مباشرة، في حين أن عقد المراجعة المركبة فهي التي يتم بين ثلاثة أطراف أحدهما أمر بالشراء و هو البنك الذي يمثل حالة وساطة بين المورد و العميل.

ثانياً المشاركة:

تعرف على أنها: "هي ما وقع فيه الاتفاق بمقتضى عقد معين على القيام بعمل أو نشاط وفق مقاصد الشرع يشتركان فيه باموالهما أو أعمالهما أو جاههما، أو بالمال من طرف والعمل من الآخر، وما رجحاه فيبينهما على ما شرطاه والخسارة فيحسب رأس المال"<sup>1</sup>.

و يعرف التمويل بالمشاركة على أنه: "خلط مال المصرف بمال آخر أو بمال آخرين، بحيث لا يميزان بينهما البعض و ذلك لا استخدامه في فترة معينة في عمل صانع لهم غنمه و عليه غرمه"<sup>2</sup>.

فالمشاركة هي اتفاقية بين المصرف الإسلامي والطرف الآخر (المتعامل) للاشتراك في رأس

<sup>1</sup> إلياس أبو الهيجاء، تطوير آليات التمويل بالمشاركة في المصارف الإسلامية، أطروحة دكتوراه، الأردن، 2007، ص40.

<sup>2</sup> عوض محمد هاشم، دليل العمل في البنوك الإسلامية، شركة فال للإعلان و الطباعة المحدودة، السودان، 1995، ص30.

المال وحسب الاتفاق على نسبة المشاركة لإنشاء مشروع جديد أو تطوير مشروع قائم، سواء كانت الشراكة دائمة أم متناقصة بحيث يتم توزيع الأرباح حسب الاتفاق بين الطرفين، أما الخسائر فتكون حسب نسبة المشاركة في رأس المال.

وتمثل شروط المشاركة في:

- أن يكون رأس المال من النقود والأثمان وأجاز بعض الفقهاء أن يكون عروضاً (بضاعة) على أن تقوم بنقد، وأن يكون رأس المال معلوماً وموجوداً يمكن التصرف فيه، بحيث لا يشترط فيه تساوي رأس مال كل شريك بل يمكن أن تتفاوت الحصص؛<sup>1</sup>

- أن يتم تحديد نصيب كل شريك في الربح على أن يكون جزءاً مشاعاً غير محدد المقدار، أما الخسارة فتوزع حسب نسبة مشاركة كل طرف في رأس المال إلا إذا وقعت بسبب تقصير أو إهمال من أحد المشاركين فيتحمّلها وحده، وأن يتم توزيع الربح بعد اقتطاع كافة المصروفات والتكاليف اللازمة لتقليب المال في دورة تجارية كاملة؛<sup>2</sup>

- في حالة عمل جميع الشركاء في إدارة الشركة، يجوز أن تكون حصص بعضهم في الربح أكبر من نسب حصصهم في رأس المال نظراً لأن الربح في شركات العنان هو عائد رأس المال والعمل، والعمل مما يجوز التفاوت فيه.<sup>3</sup>

وهناك نوعين من الشراكة وهي:<sup>4</sup>

❖ **الشراكة الطويلة الأجل (الشراكة في رأس المال):** يمكن أن تكون المشاركة التمولية في رأس المال من خلال تقديم صاحب المال سواء كان فرداً أو مؤسسة مصرفية ماله إلى شخص آخر سواء كان طبيعياً أو معنوياً لمدة معينة متفق عليها، يتقاسمان في نهاية المشروع نتيجة المؤسسة حسب ما اتفقا عليه في حالة الربح، وفي حالة الخسارة يتحمّلانها كل على حسب مشاركته؛

❖ **الشراكة المنتهية بالتملك:** كما أن هناك مشاركة منتهية بالتملك وهي المشاركة المتناقصة التي لا تتوفر على عنصر الاستمرارية فيها، بحيث يتعهد من خلالها البنك أو الشخص مانع التمويل بالمشاركة على التنازل عن الملكية دفعة واحدة أو على دفعات خلال مدة معينة ووفق عقد مستقل للطرف الآخر والذي يصبح المالك الوحيد في نهاية الشراكة.

**ثالثاً المضاربة:**

تعرف المضاربة على أنها: "اتفاق بين طرفين يبذل أحدهما فيه ماله ويبدل الآخر جهده ونشاطه في الاتجار والعمل بهذا المال على أن يكون ربح ذلك بينهما على حسب ما يشترطان، من النصف أو الثلث أو الربع... إلخ، وإذا لم تربح الشركة لم يكن لصاحب المال غير رأس ماله،

1 عبد العزيز الخياط، الشركات في الشريعة الإسلامية والقانون الوضعي، الجزء الثاني، معهد التخطيط، الأردن، 1995، ص 48.

2 ناصر الغريب، أصول المصرفية الإسلامية وقضايا التشغيل، دار أبولو، مصر، 1996، ص 160.

3 عبد العزيز الخياط، مرجع سبق ذكره، ص 49.

4 نور الدين عبد الكريم الكوامل، المشاركة المتناقصة وتطبيقاتها المعاصرة في الفقه الإسلامي، دار النفائس، الأردن، 2008، ص 41.

وضاع على المضارب كده وجهده (لأن الشركة بينهما في الربح) أما إذا خسرت الشركة فإنها تكون على صاحب المال وحده ولا يتحمل عامل المضاربة شيئاً منها مقابل ضياع جهده وعمله، إذ ليس من العدل أن يضيع عليه جهده وعمله ثم يطالب بمشاركة رب المال فيما ضاع من ماله مادام ذلك لم يكن عن تقصير وإهمال.<sup>1</sup>

وتعرف المضاربة: "أن يدفع رب المال إلى المضارب مالا ليتجر فيه ويكون الربح مشتركاً بينهما حسب الاتفاق، على أن تكون الخسارة على رأس المال فقط إلا إذا ثبت التعدي أو التقصير من جانب المضارب".<sup>2</sup>

وتمثل شروط المضاربة في:<sup>3</sup>

- أن يكون رأس المال من النقود وأن لا يكون رأس المال ديناً في ذمة المضارب ويكون الحق للمضارب في التصرف في المال؛

- أن يكون رأس المال معلوماً من حيث المقدار والجنس والصفة لكل من رب المال والمضاربة؛

- أن يتم تحديد نصيب كل من رب المال والمضارب من الربح عند التعاقد، على أن يكون نسبة مئوية من الربح وليس مبلغاً مقطوعاً، وأن يتم تسليم رأس المال للمضارب على أن يكون أميناً عليه لا ضامناً إلا في حالة التعدي أو التقصير.

رابعاً طرق أخرى للتمويل الإسلامي:

هناك العديد من الطرق المستعملة في التمويل الإسلامي على غرار المشاركة والمضاربة والمرابحة ومنها:

### 1- المزارعة:

هي "عقد من عقود الاستثمار الزراعي يتم في إطاره المزج والتأليف بين أهم عوامل الإنتاج الزراعي، وهما عنصر الأرض وعنصر العمل، وبين وسائل الإنتاج والبذور والأسمدة، بحيث يقدم المالك الأرض والبذور ووسائل الإنتاج إن أمكن ويقوم المزارع بالعمل الزراعي، على أن يكون الإنتاج بنسبة معينة لكل منهما، كما قد تكون الأرض من المالك والعمل والبذور والآلات من قبل العامل، وتكون النسبة معدلة حسب مساهمة كل واحد في الجهد الاستثماري الاستغلالي للأرض الزراعية".<sup>4</sup>

1 حسن الأمين، المضاربة الشرعية وتطبيقاتها الحديثة، الطبعة الثالثة، المعهد الإسلامي للبحوث والتدريب، السعودية، 2000، ص135.

2 عريقات حربي، سعيد عقل، إدارة المصارف الإسلامية، دار وائل للنشر والتوزيع، الأردن، 2010، ص117.

3 محمود حسين الوادي وحسين محمد سمحان، المصارف الإسلامية: لأسس النظرية والتطبيقات العملية، الطبعة الثانية دار المسيرة، الأردن، 2008، ص58.

4 صالح صالح، "أدوات السياسة النقدية والمالية الملائمة لترشيد دور الصيرفة الإسلامية"، بحث مقدم خلال الندوة العلمية الدولية حول الخدمات المالية وإدارة المخاطر في المصارف الإسلامية، جامعة فوحات عباس،

هي دفع أرض وحب لمن يزرعه ويقوم عليه، أو مزرع لمن يعمل عليه بجزء مشاع من المحصول، ويلزم العامل بما فيه صلاح الثمرة أو الزرع وزيادتهما من السقي، والاستسقاء والحرق والآلة، وهي بذلك عقد بين مالك الأرض الصالحة للزراعة وبين عامل يعمل فيها ويتم تحديد نصيب كل منهما من الأرباح أما الخسارة فتتوقف على حسب طبيعة مشاركة كل من الطرفين.<sup>1</sup>

وعليه فالزراعة هي المعاملة على ما يخرج عن الأرض، فهي نوع من التعاون بين المزارع وصاحب الأرض بقصد الكسب لهما، فقد يكون المزارع ماهراً في الزراعة وهو لا يملك أرضاً، وقد يكون مالك الأرض عاجزاً عن زراعتها، فشرعها الإسلام لما تعود به بالنفع على الطرفين وعلى المجتمع ككل. وهي مشاركة بين الطرفين في النماء الحاصل بالعمل.

## 2- المساقاة:

فالعقد المساقاة يكون العمل من طرف وأصول الشجر من الطرف الثاني، فيتعهد الأول ببذل منفعة عمله ويلتزم مالك الأصول بدفع حصة من النماء كعوض عن تلك المنفعة.<sup>2</sup> حيث يشترط في المساقاة أن يكون الشجر محل العقد معلوماً ومثمراً، كما لا بد أن تكون مدة العقد معلومة وهي جني الثمار فالطرف الذي يقوم بالمساقاة منفعته تكون حصة محددة مسبقاً ومتفق عليها من ثمار تلك الأشجار.

## 3- المغارسة:

تكون المغارسة في الأشجار حيث يقوم العامل بغرس أرض بيضاء لحساب صاحبها، حتى إذا أصبح ذلك الشجر منتجاً أخذ العامل جزءاً من الأرض والشجر كأجرة له على ذلك العمل، وهي صيغة إسلامية يتحول فيها الأجير إلى مالك<sup>3</sup>، وتكون المغارسة على شكل شركة بين طرفين، أحدهما برأس المال الثابت ممثلاً في الأرض، والثاني يبذل الجهد والعمل على المزرع.<sup>4</sup>

## 4- التمويل بطريقة السلم:

يمثل السلم في عملية مبادلة ثمن ببيع و الثمن عاجل أو مقدم، و المباع عاجل أو مؤجل.<sup>5</sup>

سطيّف 1، الجزائر، 20 أبريل 2010، ص 44.

1. <http://cte.univ-setif.dz/coursenligne/ferdjahlemcte/cours03.html> consulté le 04/11/2016 a 16.00

2 ظاهر ذباح كيطان، المساقاة والمزارعة في الفكر الاقتصادي الإسلامي، مجلة مركز بابل، العدد الأول، العراق، 2011، ص 308

3 سليمان ناصر، المغارسة صيغة مثلى لإعمار الأراضي البور في البلدان العربية والإسلامية، الملتقى الدولي التاسع حول: تحديات قطاع الزراعة في الدول العربية والإسلامية و سبل مواجهتها، الجزائر، يومي 28/27 فيفري 2011، ص 03.

4 حمزة شودار، "علاقة بنوك المشاركة بالبنوك المركزية في ظل نظم الرقابة النقدية التقليدية"، رسالة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة سطيف، الجزائر 2006/2007، ص 114

5 محمد عبد الحليم عمر، الإطار الشرعي والاقتصادي والحاسبي لبيع السلم في ضوء التطبيق المعاصر، الطبعة الثالثة، المعهد الإسلامي للبحوث والتدريب، السعودية، 2004، ص 14.

فالبائع بالمسلم يمثل في دفع المشتري المبلغ كاملا على أن يتم التسليم في المستقبل حيث تشمل السلعة على كل ما يجوز بيعه ويكون عقد المسلم لأجل معلوم لكلا الطرفين.

### المحور الثاني: تفعيل الحوكمة في البنوك الإسلامية لتعزيز الرقابة الشرعية

تتمثل الحوكمة في الإدارة الرشيدة للوارد المالية في المؤسسات، فتطبيقها في المؤسسات المصرفية يتسم بالتعقيد مقارنة بالمؤسسات الصناعية نظرا للطابع الذي تتميز به المؤسسات المصرفية، وخاصة في مجال منح التمويل والرقابة عليه.

### أولا - تطبيق الحوكمة في البنوك الإسلامية:

سنحاول عرض كل من مقارنتها مع حوكمة الشركات وخصائصها ومبادئها.

#### 1- المقارنة بين حوكمة المؤسسات والحوكمة المصرفية:

تتمثل الحوكمة من المنظور المصرفي في الطريقة التي تدار بها شؤون المصرف، من خلال الدور المنوط به كل من الإدارة ومجلس الإدارة، بما يؤثر في تحديد أهداف المصرف ومراعاة حقوق المستفيدين من التمويل وحماية حقوق المودعين<sup>1</sup>.

تتمثل الحوكمة المؤسسية في مجموعة العلاقات بين إدارة المؤسسة ومساهميها ومجلس الإدارة و مختلف الأطراف الأخرى ذات المصلحة في المؤسسة، فهي الآلية التي تحدد أهداف المؤسسة والوسائل والآليات لتحقيق تلك الأهداف من خلال استغلال مواردها استغلالا رشيدا عن طريق كفاءة الأداء.

حيث تشترك كل من الحوكمة المؤسسة والمصرفية في اتباعهما لعنصري الرقابة والحماية من أجل ضمان سلامة الموارد المالية لكليهما مع مراعاة حقوق أصحاب المصالح فيهما، وكذا من خلال اعتمادهما على الرقابة الداخلية والمراجعة الداخلية والخارجية كآليات للحوكمة.

وتختلفان في طريقة تطبيق الحوكمة في كل منها نظرا لاختلاف الخصائص التي تتميز البنوك عن المؤسسات، فالمؤسسات تتميز بطابعها الإنتاجي فحين البنوك تتميز بطابعها الواسطي بين المقرضين والمقترضين.

#### 2- خصائص الحوكمة في البنوك الإسلامية:

تختلف البنوك الإسلامية عن نظيرتها التقليدية في عدم تعاملتها الربوية، فإن ما يؤسس للحوكمة في البنوك الإسلامية قوله صلى الله عليه: "إن الله يحب إذا عمل أحدكم عملا أن يتقنه"، وهو ما يدل على المسؤولية أمام الله في جميع الأعمال المنجزة.

يعرف مجلس الخدمات الإسلامية في المعيار رقم (IFSB10) الحوكمة الشرعية للمؤسسات المالية الإسلامية بأنها: "مجموعة من الترتيبات المؤسسية والتنظيمية التي تتأكد من خلالها مؤسسات الخدمات المالية الإسلامية أن هناك إشرافا شرعيا فعالا ومستقلا" وهذا التعريف

<sup>1</sup>Ghazi Louizi, impact du conseil d'administration sur la performance des banques tunisiennes, XVème Conférence Internationale de Management Stratégique, Annecy / Genève 13-16 Juin 2006; p07.



يتطلب وجود مجموعة من التدابير المؤسسية والتنظيمية: مجلس إدارة البنك، وهيئة شرعية، وقسم الشريعة، وقسم التدقيق الداخلي ومراقبة فعالة ومستقلة فيما يتعلق بالالتزام بالشريعة.

حيث تتمثل المبادئ العامة للمصارف الإسلامية فيما يلي:<sup>1</sup>

- مبدأ المشاركة في الربح والخسارة أو الغم بالغرم والمتاجرة على أساس الملكية لا على أساس الدين؛

- مبدأ التزام المصرف في معاملاته بأحكام الشريعة الإسلامية.

حيث تتضمن المصارف التقليدية أربعة عناصر تتمثل في المساهمين ومجلس الإدارة والإدارة وكذلك أصحاب المصالح الأخرى، بينما يزيد عن هؤلاء في المصارف الإسلامية عنصر خامس يتمثل في هيئة الفتوى والرقابة الشرعية التي تسهر على مراقبة مدى توافق أعمال المصرف مع أحكام الشريعة الإسلامية، ويمكن أن نقول أن المصارف الإسلامية يواجهها نظام حوكمة ثنائية (gouvernance double) تتركز على مبادئ الحوكمة الأنجلوسكسونية المفروضة من طرف المساهمين والزبائن غير المسلمين والهيئات الدولية لتنظيم المصارف ونظام حوكمة إسلامية مفروضة من طرف المساهمين والزبائن المسلمين بالإضافة إلى هيئات الرقابة الشرعية.

### 3 مبادئ الحوكمة في البنوك الإسلامية:

فن مبادئ الحوكمة في البنوك الإسلامية نجد:

❖ العدالة: تعتبر العدالة من المنظور الإسلامي من أهم الأسس التي تقوم عليها العقود الشرعية؛

❖ المسؤولية: والتي تعني تحديد المسؤولية المقررة على كل طرف بدقة والعمل على أدائها بكل صدق وأمانة، وأن مسؤولية كل طرف في المؤسسات المالية حددتها الشريعة الإسلامية بشكل دقيق، لأن أي مسؤولية يتحملها المسلم بناء على تعاقد مع غيره لا يكون مسئولاً فقط أمام من تعاقد معه، إنما هو مسئول أولاً أمام الله عز وجل؛

❖ المساءلة: من المنظور الإسلامي وضعت الشريعة في تنظيمها لعقود المعاملات أسس المحاسبة وقررت عقوبات حاسمة لمن يخل بها، والأمر لا يقتصر على الجزاء الشرعي أو الإداري أو القضائي، وإنما يتعداه إلى الجزاء الإلهي؛

❖ الشفافية: بمعنى الصدق والأمانة والدقة والشمول للمعلومات، التي تُقدم عن أعمال البنوك، للأطراف الذين لا تمكنهم ظروفهم من الإشراف المباشر على أعمال البنوك التي لهم فيها مصالح، للتعرف على مدى أمانة وكفاءة الإدارة في إدارة أموالهم والمحافظة على حقوقهم.

ثانياً دور الحوكمة في تدعيم الرقابة الشرعية:

الرقابة الشرعية هي أحد أجهزة المصرف الإسلامي التي تجميه من مخالفة أحكام الشرع الإسلامي من فهي بذلك عنصراً من عناصر الإدارة في البنك مما يحول دون تحقق الموضوعية والنزاهة الكاملتين.

<sup>1</sup> سعيد بوهراوة، حليلة بوكروشة، حوكمة المؤسسات المالية الإسلامية: تجربة البنك المركزي الماليزي، المجلة الجزائرية الاقتصادية، العدد الثاني، جوان 2015، ص 108.

وتعرف الرقابة الشرعية على أنها: "متابعة وفحص وتحليل كافة الأعمال والتصرفات والسلوكيات التي يقوم بها الأفراد والجماعات والمؤسسات والوحدات وغيرها المتعلقة بالمصرف للتأكد من أنها تتم وفقاً لأحكام وقواعد الشريعة الإسلامية وذلك باستخدام الوسائل والأساليب الملائمة والمشروعة، مع بيان المخالفات والأخطاء وتصويبها فوراً<sup>1</sup>." حيث تتمثل أهمية الرقابة الشرعية في:

- الدور الذي تلعبه المصارف والمؤسسات المالية الإسلامية والتي تعد منافساً حقيقياً للبنوك التقليدية التي تعتمد الربا أساساً لتعاملاتها المالية في إخراج الناس من حرمة التعامل مع المؤسسات الربوية إلى رحب الحلال الفسيح في المعاملات الإسلامية، وذلك من خلال البنوك الإسلامية، ولا يمكن حصول ذلك إلا بوجود إشراف ومراقبة من قبل هيئة رقابة شرعية تقدم الحلول الناجعة عند بروز المشكلات وإعطاء الصبغة الشرعية للمصرف الإسلامي، وتوفير الارتياح لدى المتعاملين معه؛

- إن وجود هيئات شرعية للمؤسسات المالية يمثل العمق الاستراتيجي، والخاصية المميزة للعمل المالي والمصرفي الإسلامي، حيث استطاعت هذه الهيئات وعلى مدار العقود الأربعة الماضية من قيادة المؤسسات المالية الإسلامية بجدارة حتى تجاوزت بها مرحلة التأسيس إلى مرحلة التوسع والانتشار، كل ذلك في ظل بيئات مالية ومصرفية تقليدية.

### 3- هيئة الرقابة الشرعية في البنوك الإسلامية أسلوب للحوكمة:

لتدعيم الحوكمة المصرفية لا بد من العمل على تأسيس المزيد من مؤسسات البنية التحتية الداعمة للمصارف الإسلامية كإحدى الأدوات الداعمة لمتطلبات الحوكمة، وإنشاء مجلس أعلى للفتوى يتكون من صفوة الشيوخ والعلماء والخبراء ذوي المعرفة الرفيعة بأحكام الشرع وبالمعاملات المصرفية، ليساهم في إثراء القرارات الشرعية مع تفصيل العقود وتحديد شروطها وأحكامها بدقة من الناحيتين الدينية والتنظيمية بما يبتعد عن أي تدليس أو جهالة أو غرر.

فوجود هيئة الرقابة الشرعية في المصارف الإسلامية يؤدي إلى عدم إمكانية هذه الأخيرة الاستثمار في نشاطات محرمة من طرف الشريعة الإسلامية، مما يدفع إلى تخفيض هامش أرباح المديرين في المصارف الإسلامية مقارنة بمثيلاتهم على مستوى المصارف التقليدية، حيث سيعمل مديري المصارف الإسلامية على إلغاء كل العمليات المصرفية التي لا توافق الشريعة الإسلامية حتى ولو كانت جد مربحة.

فهذه الرقابة الشرعية تعتبر الدعامه الأساسية التي يقوم عليها مفهوم حوكمة المؤسسات في تلك البنوك، وبالتالي لكي يتم تناول مفهوم الحوكمة، يجب في البداية إلقاء الضوء على هذه الهيئة، حيث برزت فكرة تأسيس هيئة رقابة شرعية منذ بداية تأسيس المصارف الإسلامية وذلك للحاجة الماسة إلى التأكد من مدى شرعية العمليات المصرفية، ومن هذه الهيئات الرقابة الشرعية يوجد:

<sup>1</sup> هيام محمد عبد القادر الزيدانين، الرقابة الشرعية على المصارف الإسلامية بين التأصيل والتطبيق، مجلة دراسات علوم الشرعية والقانون، المجلد 40، العدد الأول، الأردن، 2013، ص 91.

- ❖ هيئة الفتوى: وهي التي يقع على عاتقها إصدار الفتوى والتأصيل الشرعي للعمل المصرفي، والتي تكون على مستوى كل مصرف، حيث تعنى بالناحية النظرية؛
  - ❖ هيئة التدقيق الشرعي: والتي تعمل على متابعة تنفيذ الفتاوى وتوصيات هيئة الفتوى، وتكون على مستوى كل بنك وتعنى بالناحية العملية؛
  - ❖ الهيئة العليا للرقابة: وتكون على مستوى كل البنوك، والتي تشكل مرجعية لجميع أجهزة الرقابة الشرعية في البنوك الإسلامية، وتقوم بمراجعة الأسس التي تقوم عليها المنتجات المالية الإسلامية ومدى موافقتها للأحكام الشرعية.
- الخاتمة:

يتمثل التمويل الإسلامي في أحد الأساليب التي تعتمد عليها البنوك الإسلامية في تمويل المشاريع الإستثمارية وفق ما تنص عليه الشريعة الإسلامية، وبناء على ما سبق التطرق إليه في جوانب هذه المداخلة تم التوصل إلى جملة من النتائج والتوصيات:

- تعدد أساليب التمويل الإسلامي مرتبط بمختلف المجالات الاقتصادية التي يمكن للبنوك الإسلامية تمويلها، فتمويل القطاع الزراعي يختلف عن تمويل قطاع الصناعة وغيرها؛
- تطبيق الحوكمة في البنوك الإسلامية يساهم في توفير نظام رقابة فعال يعمل على توفير الثقة في المعاملات الإسلامية ويعمل على حماية الموارد المالية للبنوك الإسلامية ومتابعة استخداماتها؛
- تطبيق الحوكمة في البنوك الإسلامية ضرورة حتمية من أجل مواكبة البنوك الإسلامية للتطورات الاقتصادية العالمية الحديثة؛
- تفعيل الرقابة الشرعية في البنوك الإسلامية يساهم في تحقيق الرقابة الوقائية للتمويل الإسلامي من خلال الإشراف على إعداد نماذج العقود المرتبطة بمختلف مجالات التمويل في تلك البنوك، وابتكار صيغ شرعية جديدة للبنوك الإسلامية لمواكبة التطور في الخدمات المصرفية الحديثة؛

- تعمل الحوكمة المصرفية في البنوك الإسلامية على إعداد دليل عملي شرعي لكافة الأعمال المصرفية يتضمن الضوابط الشرعية لتلك المعاملات أسوة بما عليه العمل من وجود دليل مصرفي لمعاملات المصارف الإسلامية؛ وهو ما يساهم في توحيد المنهج والضبط والمراقبة ويعمل كذلك على تنمية الوعي لدى العاملين بحيث يلمون بمبادئ وقواعد العمل المصرفي الإسلامي؛

- تعمل الرقابة الشرعية العلاجية على ضبط وتصحيح عمل البنك المصرفي من خلال تطبيق المراجعة الشرعية لجميع مراحل التمويل في البنوك الإسلامية.

### المراجع

- سعد الدين بن محمد الكبي، بيع المراجعة والتطبيق المعاصر، مجلة البحث العلمي الإسلامي، لبنان، 2004.

- علاء الدين زعتري، الخدمات المصرفية وموقف الشريعة الإسلامية منها، دار الكلم الطيب، الطبعة الثانية، سوريا، 2008.

- إلياس أبو الهيجاء، تطوير آليات التمويل بالمشاركة في المصارف الإسلامية، أطروحة

- دكتوراه، الأردن، 2007.
- آمال لعمش، دور الهندسة المالية في تطوير الصناعة المصرفية الإسلامية، مذكرة ماجستير في دراسات مالية ومحاسبية معمقة، جامعة سطيف، 2012/2011.
- حسن الأمين، المضاربة الشرعية وتطبيقاتها الحديثة، الطبعة الثالثة، المعهد الإسلامي للبحوث والتدريب، السعودية، 2000.
- حسين عبد المطلب الأسرج، صيغ تمويل المشروعات الصغيرة في الاقتصاد الإسلامي، مجلة دراسات إسلامية، العدد الثامن. مركز البصيرة للبحوث، مارس 2010.
- حمزة شودار، "علاقة بنوك المشاركة بالبنوك المركزية في ظل نظم الرقابة النقدية التقليدية"، رسالة ماجستير، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير، جامعة سطيف، الجزائر 2006/2007.
- سعيد بوهراوة، حليلة بوكروشة، حوكمة المؤسسات المالية الإسلامية: تجربة البنك المركزي الماليزي، المجلة الجزائرية الاقتصادية، العدد الثاني، جوان 2015.
- سليمان ناصر، المغارسة صيغة مثلى لإعمار الأراضي البور في البلدان العربية والإسلامية، الملتقى الدولي التاسع حول: تحديات قطاع الزراعة في الدول العربية والإسلامية و سبل مواجهتها، الجزائر، يومي 27/28 فيفري 2011.
- صالح صالح، "أدوات السياسة النقدية والمالية الملائمة لترشيد دور الصيرفة الإسلامية"، بحث مقدم خلال الندوة العلمية الدولية حول: الخدمات المالية وإدارة المخاطر في المصارف الإسلامية، جامعة فرحات عباس، سطيف 1، الجزائر، 20 أبريل 2010.
- ظاهر ذباح كيطان، المساقاة والمزارعة في الفكر الاقتصادي الإسلامي، مركز بابل، العدد الأول، العراق، 2011.
- عادل عبد الفضل عيد، الربح والخسارة في معاملات المصارف الإسلامية: دراسة مقارنة، دار الفكر الجامعي، مصر، 2007.
- عبد الرزاق رحيم جدي الهيتي، المصارف الإسلامية: بين النظرية والتطبيق، دار أسامة، الأردن، 1998.
- عبد العزيز الخياط، الشركات في الشريعة الإسلامية والقانون الوضعي، الجزء الثاني، معهد التخطيط، الأردن، 1995.
- عبلة لمسلم، الدور الاقتصادي للمشاركة المصرفية: دراسة مقارنة، مذكرة ماجستير، جامعة قسنطينة، 2006.
- عريقات حربي، سعيد عقل، إدارة المصارف الإسلامية، دار وائل للنشر والتوزيع، الأردن، 2010.
- عوض محمد هاشم، دليل العمل في البنوك الإسلامية، شركة فال للإعلان والطباعة المحدودة، السودان، 1995.
- محمد البلتاجي، "صيغ مقترحة لتمويل المنشآت الصغيرة والمعالجة المحاسبية لصيغة المشاركة

المنتية بالتعليك"، المؤتمر السنوي الثاني عشر للأكاديمية العربية للعلوم المالية و المصرفية، الأردن، 31/29 ماي 2005.

- محمد عبد الحليم عمر، الإطار الشرعي والاقتصادي والمحاسبي لبيع السلم في ضوء التطبيق المعاصر، الطبعة الثالثة، المعهد الإسلامي للبحوث والتدريب، السعودية، 2004.

- محمد محمود العجاوني، البنوك الإسلامية: أحكامها ومبادئها وتطبيقاتها المصرفية، دار المسيرة، الأردن، 2008.

- محمود حسين الوادي وحسين محمد سمحان، المصارف الإسلامية: الأسس النظرية والتطبيقات العملية، الطبعة الثانية دار المسيرة، الأردن، 2008.

- منذر قحف، "مفهوم التمويل في الاقتصاد الإسلامي"، بحث رقم 13، البنك الإسلامي للتنمية، السعودية، 1998.

- ناصر الغريب، أصول المصرفية الإسلامية وقضايا التشغيل، دار أبولو، مصر، 1996.

- نور الدين عبد الكريم الكواملة، المشاركة المتناقضة وتطبيقاتها المعاصرة في الفقه الإسلامي، دار النفائس، الأردن، 2008.

- هيام محمد عبد القادر الزيدانيين، الرقابة الشرعية على المصارف الإسلامية بين التأصيل و التطبيق، مجلة دراسات علوم الشرعية والقانون، المجلد 40، العدد الأول، الأردن، 2013.

- <http://cte.univ-setif.dz/coursenligne/ferdjahlemcte/cours03.html> consulté le 04/11/2016 a 16.00

- Organization for Economic Co-operation and Development (OECD), **Principles of Corporate Governance**, 2000.

- Ghazi Louizi, **impact du conseil d'administration sur la performance des banques tunisiennes**, XVème Conférence Internationale de Management Stratégique, Annecy / Genève 13-16 Juin 2006.